

經濟寒冬 怎麼過

如何逆勢崛起

韓秀雲 著

中和出版
OPEN PAGE



前 言 I

第 **1** 章 美俄博弈，經濟寒冬

- 俄烏衝突對全球經濟的影響 003
- 俄烏關係緊張，金價上漲 006
- 金融制裁的代價 008
- 美俄博弈：石油、金融 011
- 金磚五國其他四國一致：不制裁俄羅斯 013
- 石油輸出國，不買美國賬 016
- 凍結俄羅斯資產，瑞士後悔了 018
- 制裁俄羅斯，給了中國機會 021

美歐凍結俄羅斯資產	023
沒了俄羅斯稀土，美歐怎麼辦	026
化肥制裁對我國的影響	028
中國的儲備糧多嗎	031
美俄之爭：阿拉斯加之痛	033

第 2 章 能源短缺，席捲全球

全球性能源短缺	039
高價天然氣對我國的影響	041
歐洲天然氣價格劇烈震盪	044
北溪二號被炸，影響幾何	046
俄羅斯背水一戰，歐洲飢寒交迫	049
英國貧民拒吃土豆	052
多地拉閘限電，我國電力為何緊缺	054
高溫席捲歐洲，為何不裝空調	056
四川太熱了	059
俄羅斯切斷天然氣，歐洲還能撐多久	061

第 3 章 美國加息，通脹來了

- 美國通脹了，中國怎麼辦 067
- 俄烏衝突對全球通脹的影響 069
- 美聯儲加息了，中國如何應對 072
- 歐洲、日本加息嗎 074
- 斯里蘭卡破產 079
- 美國大幅加息，對中國有何影響 081
- 通貨膨脹，「劫貧濟富」 084
- 美聯儲又加息了：魚和熊掌不可兼得 086
- 日本還能撐多久 088
- 英國金融大地震 091
- 持續加息，美國還能撐多久 094
- 強勢的美元為甚麼割不動中國 096

第 4 章 人民幣和美元，誰會贏

- 人民幣國際化，對普通人的影響 101
- 石油人民幣悄悄上路 103
- 用人民幣買俄羅斯天然氣 105

各國為何去美元化	107
美日意法德，會欠債不還嗎	111
美國能印錢，為何仍負債 30 萬億美元	113
我國為何拋美債買黃金	116
多國從美國運回黃金	120
黃金怎麼不避險了	122
人民幣和美元，誰會贏	124

第 5 章 美國圍堵升級

美國為何圍堵中國	129
新疆棉花惹了誰	132
中美糧食戰，驚心動魄	133
我國產小麥，為何還從俄羅斯進口	137
中美新能源之爭	139
美國《芯片和科學法案》	142
圍堵升級：美國挑起網絡戰	146

第 6 章 中國逆勢崛起

- 我國的地鐵、高鐵和高速公路 153
- 中國第三艘航母下水 157
- 北斗衛星導航與 GPS 160
- 我國為何要建空間站 163
- 航天育種知多少 167
- 國產大飛機來了 170
- 中國特高壓 173
- 中國鋰電池的逆襲 176
- 三沙市：我國最南端的年輕城市 180

第 7 章 樓市還要跌多久

- 樓市風向變了嗎 187
- 買房謹防變成負資產 191
- 我國房價誰說了算 193
- 房子賣不動，為甚麼還限購 197
- 買房該注意甚麼 199
- 金融危機時，持有現金還是持有房產 203

誰該為爛尾樓買單 205

房貸要不要提前還 207

第 8 章 如何度過經濟寒冬

政府救市，可以發錢嗎 213

國家為何要救汽車行業 216

5 家央企巨頭從紐交所退市 218

存錢越久，利率越低 221

我國利率又降了，錢還存銀行嗎 223

銀行為何會變得反常 226

地方財政之困 228

警惕罰款衝動 230

城投債違約潮 233

中國的突圍之路 236

後 記 240

前 言

2023 年開啟了，我們處在經濟寒冬中。

從 2020 年開始，各國都在防控新冠病毒感染。兩年後，俄烏衝突爆發。

回顧歷史，戰爭和瘟疫總是相輔相成。1918 年的大流感讓第一次世界大戰草草收場。這次疫情讓各國經濟陷入困境。俄烏開戰，美歐國家制裁俄羅斯，引發了美俄衝突、俄歐衝突、中美衝突。爆發的能源危機、糧食危機、通脹危機和美國加息，把全球經濟帶入寒冬。如何度過這場寒冬，對國家和個人來說都是一場巨大的考驗。

本書分析了美俄大國博弈，能源和糧食危機，美國大幅加息，人民幣和美元誰會贏，美國在軍事上、科技上、人民幣匯率上圍堵中國，中國在航天、航空、太空站、北斗導航、航母

艦隊上逆境崛起。我國面臨的難題是：樓市還將跌多久，經濟還會冷多久，我們如何度過寒冬。這是一本淺顯易懂的書，無論文化高低、學識深淺，相信你都能讀懂它。

這場寒冬還要持續多久，我們不得而知。但我們知道的是，如果疫情和戰爭不停止，寒冬就不會結束。看看歐洲有多慘：沒有能源，缺少糧食，經濟要倒退很久。美國也好不到哪裡去，物價高漲，利率提高到 4.5% 還沒有控制住通貨膨脹，美國人這個冬天就更難過了。東南亞像越南、菲律賓等國也都困難重重。

當今世界，沒有哪個國家敢說自己不處在寒冬中。俄羅斯雪上加霜，印度也無法置身事外，英國就更別提了。舉目望去，全球經濟都處在瑟瑟寒冬中。20 世紀 30 年代的「大蕭條」至今讓人記憶猶新。近年來的新冠病毒感染疫情和俄烏衝突導致全球經濟寒冬，人們擔憂的是：接下來會爆發樓市、股市、債券市場和金融危機嗎？

目前各行各業都不景氣，互聯網大廠也經歷了裁員潮。經濟形勢不好，科技企業更不景氣。誰都不清楚明天是否還有工作，會不會被裁員，工作沒了怎麼辦，也不知道自己的公司還能堅持多久。但過冬需要取暖和食品，需要工作和收入，需要掙錢養家餬口。

寒冬對富人的影響是有錢無處投資，對中產階層的影響是返貧，對窮人的影響是找不到工作。眼下全球處在經濟蕭條、通貨膨脹、工資下降、消費低迷之中。寒冬會凍死一批人，也會餓死一批人。

2009年有個美國電影《後天》，是一部大型災難片。紐約突發洪水海嘯，氣候突變，忙着跑路的人因為暴風雪太大都被凍死餓死在路上。那些藏在圖書館裡的人倖存下來，他們保存了體力，靠着燒書等來了救援。電影表現的是自然界寒冬，眼下我們面臨的是經濟寒冬，這裡有行業寒冬、企業寒冬、個人寒冬。我們要認清形勢，堅守崗位，穿好棉衣度過寒冬。

衷心希望 2023 年世界和平，疫情遠離，經濟回暖。作為個人，我們不能左右宏觀經濟的走勢，但我們可以管好自己。千萬別貿然辭職，沒準備好也不要投資創業。企業要認清形勢，保持現金流，選對賽道。相信這場寒冬終將過去，千萬別倒在黎明前。

第1章

美俄博弈，
經濟寒冬



俄烏衝突對全球經濟的影響

2022年2月24日，俄羅斯和烏克蘭衝突爆發了。誰都沒想到會這麼快，全球的資本和商品市場都受到了劇烈衝擊，俄羅斯大盤指數一度下跌了50%，歐洲主要股市、中國A股和港股都未能倖免；大宗商品價格卻悉數上漲，紐約原油價格大漲了9%。

實際上，這場衝突帶來的影響遠不止股市的暴跌，它對全球的經濟形勢和人們的生活都有深刻影響。先來說全球的經濟形勢。作為交戰雙方的俄烏受影響最大。對俄羅斯的影響主要體現在，它會遭受嚴重的經濟制裁，如資本封鎖、商品封鎖等。俄羅斯經濟的支柱是石油、天然氣等大宗商品出口，由於戰爭影響，石油和天然氣商品紛紛漲價，暫時有利於俄羅斯的經濟，因此，俄羅斯實際上受到的衝擊不會有美國期望

的那麼大。

烏克蘭恐怕就會悲觀一些了。烏克蘭是重要的糧食出口國，糧食運輸靠海運，在軍事衝突下，海運會被波及甚至被迫暫停。據我國央視報道，烏克蘭排名前 100 的富豪跑了 96 個。烏克蘭是典型的寡頭經濟，如果局勢持續動盪，大富豪的逃離就會加劇烏克蘭經濟的脆弱性。早在衝突爆發前，烏克蘭就出現了較為嚴重的通貨膨脹，2022 年 1 月，烏克蘭主要食品價格上漲了 20%，食用油漲幅達到 26%。衝突爆發後，烏克蘭貨幣大幅貶值，傳導至商品價格，加劇了通脹，烏克蘭人的日子更加難過了。

對歐洲各國來說，俄烏衝突帶來了能源市場的動盪。歐洲天然氣主要來自俄羅斯，而俄羅斯的輸氣管道有 1/3 要經過烏克蘭。俄烏衝突升級，在短期內會導致油價和天然氣價格上漲，歐洲人的生活成本提高。從長期來看，在美國的強勢干預下，歐洲會逐漸減少俄羅斯能源的進口額，轉而向美國尋求能源供給，但將美國天然氣運到歐洲要靠船，運輸成本遠高於管道運輸，這樣一來，歐洲這個冬天會很冷，它們會遭遇天然氣的供給難題。

俄烏衝突對中國的影響利弊共存。有利方面除了新能源，更多體現在人民幣出海上。2022 年 2 月 14 日，人民幣匯率突

然走強，一度漲到 1 美元兌 6.368 1 元人民幣，創下了 2018 年 5 月以來的新高。隨着戰爭的臨近和爆發，人民幣成為避險資產，有國際機構擔心歐美發動金融制裁，俄羅斯企業或跟俄羅斯進行貿易的他國企業，都有減持美元、歐元，增持人民幣的需求。

不利方面同樣明顯，最直接的就是能源價格和糧食價格。在能源方面，我國是能源進口國，2021 年石油對外依存度為 72%，天然氣為 45%，國際能源價格的上漲會推高國內能源成本；在糧食方面，我國有 30% 的玉米主要靠從烏克蘭進口，這部分玉米能否正常供應是個問題，即使能正常供應，其價格也會大大提高，2022 年 1 月到 2 月，國際玉米價格已經漲了 20%。

回到國人的生活，俄烏衝突的影響難以避免。如汽油價格，未來大概率會繼續上調。但在糧食安全方面我們不必擔心，雖然來自烏克蘭的糧食進口會受到影響，但國際上賣家很多，而我國一直多元化進口糧食，不過糧價會有所提高，這與國際期貨價格綁定。對養殖戶的影響則會放大，因為生豬供給加大，豬肉價格已跌到成本線以下，飼料在養殖成本中佔比 75% 左右，飼料中 60%~70% 是玉米，可見玉米對養殖的重要性，對養殖戶來說，2022 年更加艱難。

俄烏關係緊張，金價上漲

俄烏衝突爆發後，全球市場開始動盪不安。各國都開始大規模避險，總有戰爭不確定性的消息傳來，導致人們情緒緊張且擔憂。投資者正以最快的速度把資金從風險資產中撤出來，去搶購黃金，導致金價大幅衝高。

有人判斷，人們無休止地買入黃金，金價可能要漲到 2 000 美元 1 盎司。而早在 2020 年，金價就衝到了 2 000 美元 1 盎司。世界黃金協會最新公佈的數據顯示，受外部因素衝擊，2021 年全球央行大幅購買了 463 噸黃金，較 2020 年增加了 82%，比最近 5 年平均水平高出 39%，這使得全球央行黃金儲備總量達到近 30 年來的最高水平。預計未來有 21% 的全球央行會繼續購買黃金。

更有甚者，荷蘭央行 2022 年 2 月 23 日在其網站上暗示說，黃金還可以作為再次建立貨幣系統的基礎，以防止美元系統崩潰，這種言論讓市場感到意外。難道荷蘭央行還要恢復金本位制嗎？金本位制是指發行貨幣的背後用黃金做儲備。歷史上曾經出現過英鎊金本位和美元金本位。後來由於經濟的發展，黃金的數量遠遠趕不上紙幣的數量，黃金就退出了流通領

域，不再作為貨幣存在，只保留了黃金的消費功能和儲備功能，其中最重要的是黃金的避險功能。

目前世界上有兩種不確定性風險：一是 2020 年外部因素帶來的風險，導致黃金暴漲到 2 000 美元 1 盎司；二是俄烏衝突導致黃金又開始漲價。在外部因素和戰爭的情況下，黃金在貨幣金融系統中依然能起到安全錨的作用。比如，船舶在航行時遇到 8 級以上的大風浪，船要躲進避風港，放下船錨避過風浪，否則有可能會翻船。黃金就是安全錨。所以，俄烏衝突讓黃金再次為人們所重視，成為貨幣背後的支撐。

中國對黃金市場的消費需求不斷攀升。據瑞士海關數據顯示，2021 年 1 月至 12 月，瑞士對中國市場的黃金出口量增長至 4 年來的最高水平。瑞士是全球最大的黃金精煉和轉運中心。2022 年 2 月，約 198 噸黃金從歐美運抵中國市場。

金價上漲還有一個原因，就是人們不看好美國國債，擔心美元加息。

為何人們要搶黃金？因為美國央行貨幣政策大放水，導致美國國債遭遇大幅拋售，人們看到美國國債都在賣出，擔心美聯儲加息。當不看好美國國債時，人們買甚麼好呢？美國國債的供應加大和高通脹，使得美國國債資產貶值。美國實行的是零利率政策，買美國國債的實際收益率是負的，而美國債務赤

字總額已達到 31 萬億美元。

截至 2021 年 2 月，在 1 年半的時間裡，包括英國、日本、沙特阿拉伯、中國、俄羅斯、土耳其、巴西、法國、印度、比利時、加拿大、德國、泰國及瑞士等國在內的多個主要美國國債買家，一直保持減持美國國債的態勢。日本、俄羅斯、德國等美國國債大買家，很有可能會在接下來的時間裡大量減持美國國債，累計數額會高達 9 000 億美元。

現在美國通脹率處於高位，各國都擔憂美國通脹失控，加上俄烏局勢緊張，這些從美國國債中撤出來的資金紛紛湧入有着不錯表現的戰略資產，如黃金等，因此金價就漲了起來。黃金被認為是可以對沖通脹和地緣風險的工具。俄烏地緣的緊張局勢，將助推金價打開上行空間。如果想選擇黃金，那麼你一定要注意不確定性風險。

金融制裁的代價

2022 年 2 月 26 日晚，美國與歐洲主要盟友達成一致，將把數家俄羅斯銀行從 SWIFT（國際資金清算系統）中剔除，作為對俄羅斯的最新制裁手段。這個支付系統素有「金融核武

器」之稱。它是全球銀行業的「信息系統」，各國都習慣用它確認訂單、付款和交易等。比如，俄羅斯的石油、天然氣、糧食資源的出口基本上都靠這個系統。一旦被禁止使用，那就意味着俄羅斯的國際貿易會遭遇全方位衝擊，進而影響到其經濟和金融的穩定。

但是，美歐制裁俄羅斯的後果是甚麼？如果俄羅斯不接受制裁會怎樣？

回溯歷史，在一戰結束時，英、法、美等 27 個戰勝國在巴黎開會，一起研究這次戰爭由誰買單。德國是戰敗國，沒資格參加會議，於是各國說讓德國買單。當德國接到巴黎和會的裁決時傻眼了，這張罰單太大了，每年罰 1 320 億德國馬克，相當於 1921 年德國商品出口總值的四分之一，德國人根本拿不出這筆錢。法國害怕德國賴賬，就聯合比利時、波蘭出兵，佔領德國的經濟命脈魯爾區，導致德國工人開始罷工。德國政府讓工人停工回家，1 噸煤都不讓法國挖走，但照樣給工人發工資，這就加劇了通貨膨脹。巴黎和會的賠款額是用德國馬克償還的，德國政府就讓德國馬克貶值，最後貶值到只用四分之一德國馬克就還了罰款，這是多大的笑話。一戰對德國懲罰太重，導致德國納粹上台，第二次世界大戰爆發，數千萬人戰死沙場，這個懲罰的代價太大了！

美歐國家對俄羅斯的嚴厲制裁，如果把俄羅斯逼急了，就可能導致未來戰爭的爆發，這為世界更大的不確定性埋下了隱患。有德國的前車之鑑，我們絕不能讓歷史悲劇重演。人類不該在同一個地方跌倒兩次。

近年來，俄羅斯經濟原本就不景氣，2011 年俄羅斯 GDP 是 2.05 萬億美元，2021 年的 GDP 是 1.78 萬億美元。過去 10 年，俄羅斯經濟一直處於負增長狀態。特別是 2014 年烏克蘭危機爆發後，國際貨幣基金組織估計，制裁使俄羅斯 2014—2018 年的經濟增長率每年下降 0.2 個百分點，導致俄羅斯日子很難過。現在好不容易熬過來了，如果再次遭遇 SWIFT 制裁，未來的俄羅斯經濟還將面臨更大的增長壓力。就拿石油和天然氣生產創造的國際利潤來說，這兩部分利潤合計佔到俄羅斯財政收入的 40% 以上，這可是個不小的數字。

當今世界各國彼此相連，誰也離不開誰。如果歐洲國家與俄羅斯發生衝突，歐洲國家的損失遠大於美國。歐洲國家在能源上高度依賴俄羅斯的天然氣。例如，德國 34% 的石油和 65% 的天然氣都是從俄羅斯進口的。對歐洲人來說，即使願意接受高昂的價格，他們也不可能用卡車運送液化天然氣，來抵消俄羅斯天然氣的流量。如果將俄羅斯踢出 SWIFT，俄羅斯的國際貿易固然會受到嚴重衝擊，但全球石油、天然氣

價格也將出現暴漲，歐洲首當其衝。一旦讓俄羅斯走投無路，它就會進一步採取行動，美國尚不能勝券在握，更何況歐洲國家了。

以美國為首的西方國家用 SWIFT 制裁俄羅斯，其結果是讓 SWIFT 的重要性持續下降。各國會逐漸感覺到，只有一個系統太不安全了，都想尋找替代方案。

美俄博弈：石油、金融

俄烏衝突爆發以來，美俄展開了大國博弈。美國想藉此機會削弱俄羅斯的國力，讓俄羅斯弱下去。所以美國儘量拖住俄烏戰事，先是進行金融戰，把俄羅斯部分銀行踢出 SWIFT，而後宣佈對俄羅斯的石油、天然氣和煤炭實行禁運，帶動歐洲國家一起制裁俄羅斯。但俄羅斯毫不示弱，絕地反擊。

第一，石油制裁。

俄羅斯有豐富的石油、天然氣和煤炭，是世界能源出口大國，對歐洲能源供給來說非常重要。2022 年 3 月 9 日，美國宣佈禁止俄羅斯石油、天然氣和煤炭的進口。英國和歐盟也紛紛表示，禁止或減少石油進口。德國對天然氣管道北溪二號按

下暫停鍵。俄羅斯靠能源出口維持生存，卡住了俄羅斯能源出口，就等於抓住了俄羅斯的生命線。

俄羅斯是全球重要的石油出口國，每天提供約 700 萬桶石油，約佔全球供應的 7%。俄羅斯表態，西方對其制裁有可能為全球市場招致災難性後果，油價飆升到每桶 300 美元也有可能。俄羅斯不排除切斷對歐洲的天然氣供應。在俄羅斯進行這種表態後，國際布倫特原油的油價飆升至每桶 132.45 美元，西得州原油期貨升至每桶 128.55 美元，創 14 年來的新高。美國 2021 年從俄羅斯進口能源約佔 8%，其中石油進口僅佔 3%。美國佔比不高，但歐洲就慘了，因為歐洲依賴俄羅斯的能源進口。

美國在 2022 年 3 月 9 日宣佈，北溪二號項目已經死了，說它只是躺在海底的一塊金屬，它不可能重啟。美國企圖破壞北溪二號，想切斷俄羅斯與歐洲的能源聯繫，把歐洲握在自己手中。數據顯示，歐洲天然氣的期貨價格已達到美國價格的 20 多倍。歐洲十分痛苦，通貨膨脹嚴重，民眾生活苦不堪言。

美國對俄羅斯的經濟制裁堪稱瘋狂，制裁項目多達 5 532 項，遠遠超過被美國制裁過的伊朗、敘利亞及朝鮮等國。俄羅斯說，如果這樣的制裁不停止，那麼俄羅斯將停止北溪一號輸氣管道，讓歐洲得不到俄羅斯的天然氣。

第二，金融制裁。

這次俄羅斯被凍結、被扣押的海外資產有多少？俄羅斯財政部長說，俄羅斯約有 3 000 億美元的黃金和外匯儲備被凍結，佔俄羅斯國際儲備總額的近一半。俄羅斯富豪的個人海外資產被扣押的至少有 800 億美元，還有各個企業大量的海外投資、債券等。凍結海外資產給俄羅斯帶來了巨大災難，它無法償還到期外債。俄羅斯使出鐵腕措施，回擊了三板斧。第一，俄羅斯宣佈對不友好的 40 多個國家都用盧布來還債，俄羅斯欠的錢，只能用盧布償還。第二，專利賠償金直接歸零，不還了。第三，把歐美在俄羅斯的 59 家跨國大企業都列入「資產國有化」名單，西方投資在這裡的企業都收歸俄羅斯國有。每一招兒都打在了歐美國家的痛處。對於俄羅斯的巨額海外資金，歐美多國都在虎視眈眈。

金磚五國其他四國一致：不制裁俄羅斯

金磚五國包括中國、俄羅斯、印度、巴西、南非。它們是世界上最大的發展中國家。這次美國制裁俄羅斯，還要求各國都跟着它一起制裁俄羅斯。但金磚五國中的其他四國一致表示，不譴責、不制裁俄羅斯。

(1) 中國多次指出，美國單邊制裁解決不了問題。中俄戰略合作不受任何第三方的干擾。我國和俄羅斯加緊了能源合作。早在 2022 年 2 月初，中俄就簽訂了兩個能源貿易的大單，一個是中國石油從俄羅斯石油公司進口 1 億噸石油，為期 10 年。另一個是，中俄再建一條新的天然氣管道，合約 30 年，初期每年輸氣量 100 億立方米，中期每年輸氣量 300 億立方米，後期每年輸氣量 600 億立方米。中俄兩國利益綁在了一起。

(2) 印度表明中立立場，不對俄羅斯進行制裁。印度還在大量進口俄羅斯能源，這是美國人沒想到的。美國曾警告印度，但印度只當耳邊風。英國媒體發現，印度 2022 年 3 月對俄羅斯的石油進口量出現激增。

(3) 巴西反對對俄羅斯發起單邊制裁。巴西近日就核潛艇設計技術向俄羅斯提出幫助的請求。

(4) 在中國、印度、巴西表態後，南非也宣佈不參與對俄制裁，主張用和談的方式解決問題。自此，金磚五國都對美國的制裁說不，美國單邊制裁行徑不得人心。除了金磚五國中的其他四國，土耳其、阿聯酋、沙特阿拉伯、委內瑞拉、墨西哥等國均拒絕對俄羅斯發起制裁。

金磚五國立場高度一致，其他四個國家對俄羅斯全部採取

不譴責、不制裁的舉措，儘管在具體方式上有所不同。各國在期望俄烏衝突能快速結束的同時，反對西方「仇恨主義」和「立場裹挾」的態度。

美國對俄羅斯的制裁，使得從疫情中有所恢復的全球經濟陷入大宗商品價格上漲的更大震盪。俄羅斯是全球主要的能源、糧食出口國，在這兩方面美國對俄羅斯的需求均較低，全面制裁俄羅斯經濟對美國造成的影響相對較小。但石油、天然氣、小麥價格飛漲，對其他國家尤其是廣大發展中國家造成的衝擊是巨大的。美國單邊制裁帶給歐洲多國的戰爭威脅、物價飛漲，讓歐洲多國的反美意識加速萌生。

美國制裁聲勢浩大的原因，一是美國對國際輿論的把控，二是美國單邊制裁會對全球經濟造成的惡性後果。美國是互聯網的發源地，利用這一先天優勢，美國掌控了從通信底層、通信設備、通信軟件到通信媒體的整體輿論體系。

網上有段笑話，日本說：「大佬，聽說你準備切斷俄羅斯與 GPS（全球定位系統）的連接？」

美國說：「你是不是傻？俄羅斯現在有格洛納斯系統，切斷俄羅斯與全球定位系統的連接有多大作用？」

韓國問：「格洛納斯系統能和全球定位系統相比嗎？」

美國說：「再加上一個北斗呢？你們兩個蠢貨是不是想讓

美國放棄全球衛星導航市場？」日本、韓國說：「沒有，沒有，我們想的是怎麼打擊俄羅斯。」

俄羅斯出台的不友好國家和地區清單，共涉及 40 多個國家和地區，相較於全球的 200 多個國家和地區，美國的敵視行徑並不代表全球的主流看法。

石油輸出國，不買美國賬

美國制裁俄羅斯後，石油供應不足，導致油價暴漲。美國想請中東石油國家幫忙，提高石油產量，但是沙特阿拉伯和阿聯酋這些石油國家並不買美國的賬，堅決不多生產石油，這讓美國陷入尷尬境地，英國首相去中東勸說無果，日本首相勸說也失敗了。

美國不再從俄羅斯進口能源，它想把沙特阿拉伯、阿聯酋、伊朗和委內瑞拉等一些產油大國拉下水。這幾個國家是產油大國，之前一直被美國制裁，產油量被嚴重限制，經濟發展受到極大約束。美國現在為了打擊俄羅斯，也顧不了那麼多了，為了說動這些國家，美國甚至準備取消對委內瑞拉和伊朗的制裁。令美國萬萬沒想到的是，其主動示好竟然不起作用，

美國想要沙特阿拉伯增加石油產量，直接遭到了拒絕，阿聯酋更是不與拜登通話。

阿聯酋拒絕提升石油產量，反而與俄羅斯達成合作。

隨着俄烏衝突爆發，美歐對俄制裁手段一再升級，引發國際局勢動盪，能源價格暴漲。國際油價飆升至 13 年來的新高。

先是美國總統拜登為了平穩油價，希望與沙特阿拉伯和阿聯酋領導人通電話，直接被兩國拒絕。就在阿聯酋接連拒絕了美、英、日之後，據俄媒報道，俄羅斯和阿聯酋在地質勘探領域，同意盡最大努力加強雙邊合作。

以美國為首的西方想要阿聯酋、沙特阿拉伯兩國提升石油產量，但沙特阿拉伯和阿聯酋官員聲稱，他們並不想破壞歐佩克和俄羅斯之間的協議。

這意味着沙特阿拉伯和阿聯酋不太願意滿足以美國為首的西方的要求。自美國總統拜登上台以來，美國和沙特阿拉伯及阿聯酋之間的關係持續遇冷。沙特阿拉伯希望在干預也門衝突的行動上美國能更多地支持它，但拜登對這一要求予以拒絕。阿聯酋希望美國對其提供更大的軍事援助，以緩解其國防壓力，但美國並沒有採取任何行動來解決阿聯酋的「擔憂」。

之前是美國總統拜登把阿聯酋和沙特阿拉伯拒之門外，現在輪到拜登有所求的時候，它們必然不理會了。

沙特阿拉伯國王不僅拒接美國電話，還讓英國首相的訪問無功而返，卻跟中國簽訂石油項目合同，考慮向中國出售石油時用人民幣而不是美元結算。現在看來，以美國為首的西方國家制裁俄羅斯，這是搬起石頭砸自己的腳。沙特阿拉伯是世界第一大石油國，石油儲量佔世界第一，它有足夠的底氣。美國總統親自打電話，就是有求於沙特阿拉伯，要求其增加石油的出口，平抑國際油價！但很顯然沙特阿拉伯選擇了拒絕。沙特阿拉伯做出了一個明智的選擇，中國成了沙特石油的第一大買家！

中東石油國家對美國現在的態度表明，它們不選擇和美國站在一起制裁俄羅斯。擾亂國際油價的始作俑者是美國，美國想一家獨大，但在石油領域它現在沒有話語權。

凍結俄羅斯資產，瑞士後悔了

制裁俄羅斯的國家有許多，最後悔的莫過於瑞士。瑞士一直以來都是中立國家，世界上的有錢人和富裕國家把錢存在瑞士銀行為的就是保險。但沒想到，瑞士銀行的金字招牌竟被扣押俄羅斯資產給弄砸了，瑞士要凍結俄羅斯的資產，這引起富豪的恐慌，他們紛紛從瑞士銀行取出錢來存到別國銀行，瑞士後悔了。

瑞士國家不大，人口 850 多萬，山清水秀，到處都是高山湖泊，耕地很少，糧食產量很低。早年間瑞士人很窮，許多人到意大利去站崗。瑞士人想：幹點兒甚麼好呢？最後他們決定發展銀行，遵守承諾，替儲戶保密，瑞士就是靠銀行業發展起來的。

瑞士永久中立的地位是 1815 年維也納會議確定的。瑞士東邊是奧地利，西邊是法國，南邊是意大利，北邊是德國。它被包裹在中間，地理位置易守難攻，這讓它躲過了兩次世界大戰的戰火，一直安然無恙。就這樣，瑞士以銀行保密制度立國，瑞士人逐漸富裕起來。

二戰結束後，瑞士保持了良好的中立國形象，任何地區的戰鬥都不參加，只悶頭賺大錢，因而為世人所羨慕，聯合國多個組織都設在瑞士，瑞士給人以祥和、與世無爭的感覺。所以富人都願意把錢存在瑞士。

瑞士對銀行的保密程度是世界頂級的。只要你將錢財存入瑞士銀行，你的儲存信息將會對所有人保密。除非本人來，否則任何人、任何國家政府和組織都不能調取你的信息。瑞士銀行不僅不給儲戶利息，還要收取大量保管費。瑞士是永久中立國家，在瑞士銀行存的錢，不會受到戰爭和政治的影響。

俄烏衝突爆發後，多國開始制裁俄羅斯。瑞士馬上跟進，

不但從俄羅斯國內撤走資產，還公佈俄羅斯客戶在瑞士銀行存款 2 000 億瑞士法郎，折合 2 130 多億美元，緊接着凍結了俄羅斯在瑞士的實體和富豪資產 80 億美元，這一舉動讓全世界一片譁然。瑞士不是中立國嗎？為何現在不中立了？公佈俄羅斯客戶在瑞士銀行的存款，不為客戶保密了，以後還有誰敢到瑞士銀行存錢？

過去人們對瑞士銀行深信不疑。俄羅斯海外交易的 80% 都通過瑞士銀行結算，北溪二號這個大項目，公司總部就設在瑞士，沒想到瑞士會背信棄義。俄羅斯政府馬上對瑞士做出強硬的反擊，直接扣押了一大批瑞士的名貴手錶作為報復，這些手錶每塊的單價都超過 70 萬美元。

瑞士的做法引起了世界富豪們的恐慌，他們把在瑞士銀行的存款取出來放到其他銀行裡。看到這些，瑞士後悔了，瑞士外長突然表示，瑞士不參與制裁俄羅斯，將繼續保持中立國地位。如此出爾反爾誰還能相信呢？結果就是，瑞士銀行的存款大筆流出。瑞士急於挽回形象，但於事無補。

瑞士銀行是全球最大的私人銀行，它不是一家銀行，而是 300 多家銀行的總稱，大約保存全球私人財富的四分之一。這次瑞士參與制裁俄羅斯，導致瑞士銀行及其永久中立國形象崩塌。瑞士這樣做，短期看是投機取巧，長期看則損失巨大，因為

瑞士銀行的金字招牌被砸了，失信於人，失信於世界，誰還敢相信它呢？銀行是信譽的象徵，如果沒有了信譽，它就不會存在。

制裁俄羅斯，給了中國機會

俄烏衝突爆發後，美歐對俄制裁是全方位的。麥當勞、星巴克、必勝客等跨國公司都宣佈在俄羅斯暫停經營，蘋果、三星也宣佈停止對俄羅斯銷售產品。麥當勞關閉了俄羅斯 850 家店舖。還有一些國家的能源、物流、石油、汽車和航運等公司紛紛表態參與制裁。但西方公司和品牌從俄羅斯市場的退出，對中國來說卻是一大機遇。主要表現在以下幾個方面。

第一，我國的進口機遇。我國從俄羅斯進口甚麼？2021 年我國從俄羅斯進口能源產品超過 3 342.9 億元人民幣，佔我國從俄羅斯進口總額的約 65%，也就是說，我國從俄羅斯進口的產品 60% 以上都是石油和天然氣等能源產品。俄羅斯是一個資源型大國，中國是一個製造業大國，兩國優勢互補。中俄在 2021 年貿易額突破 9 000 億元人民幣大關，增幅高達 26%。

俄羅斯寶貴的油氣資源是擺在我國油氣行業面前的一塊大蛋糕。不同於以往的油氣局勢，在多國停止進口俄羅斯油氣資

源的當下，以更低廉的價格向中國出口能源，乃至吸引中資代替美歐資本開發俄羅斯資源，將是俄羅斯的一個選擇。而深度參與俄羅斯能源開發，也使我國終於有機會改變以往對美國掌控下的中東、澳大利亞的能源過於依賴的格局。

第二，我國的出口機遇。我國對俄羅斯都出口甚麼？主要是機電產品。比如，家用電器、智能手機、計算機、汽車等，我國家電製造已達世界領先水平，國產智能手機品牌華為、小米在俄羅斯擁有很大的市場。

在西方跨國品牌的制裁下，俄羅斯民眾對中國品牌有較高的信任度。俄羅斯民調顯示，近六成民眾表示，俄羅斯本土企業能夠完全取代從俄羅斯撤離的外國品牌，還有 47% 民眾認為，中國品牌有能力填補制裁之後的市場空白。2022 年 3 月以來，華為手機在俄羅斯銷量大漲 300%，其他中國智能手機銷量的大漲也超過 200%。我國國產汽車品牌在俄羅斯也非常受歡迎，有很大的消費市場。由於俄羅斯沒有出色的消費品企業，再加上蘋果、三星等外資的退出，可以預見，未來俄羅斯 1.4 億消費者的龐大商品市場，是中國品牌的機遇。

第三，「人民幣國際化」機遇。2020 年人民幣在中俄雙邊貿易結算中佔比超過 17%，在俄羅斯國家儲備中佔比超過 12%，這次俄羅斯盧布被制裁，海外美元資產被凍結，進一步