

暗影

中國古代的
刺客與間諜

熊劍平◎著



香港中和出版有限公司
www.hkopenpage.com

目錄

小引 > 009



課影乍現 夏商周時期諜戰

女艾間澆 > 013

伊尹滅夏 > 016

呂尚伐殷 > 022



暗戰漸起 春秋戰國時期諜戰

秦鄭恩仇 > 031

巧收由餘 > 035

子貢救魯 > 038

張儀多詐 > 042

蘇秦覆齊 > 049

荆軻刺秦 > 054



巨諜層出 兩漢時期諜戰

酒徒善謀 > 063

陳平反間 > 069

鑿空西域 > 075

班超定遠 > 081

曹操詐術 > 088



課雲密佈

魏晉南北朝時期謀戰

羊祜識人 > 093

石勒善間 > 099

為間所敗 > 106

朱序詐降 > 110

巧設間計 > 115

孝寬傳謠 > 118



以間博弈

隋唐時期謀戰

裴矩經商 > 127

偵察先鋒 > 132

李靖間計 > 137

戍邊謀戰 > 141

藩鎮課雲 > 146

死間馬景 > 151



間計縱橫 兩宋時期諜戰

- 和尚架橋 > 159
- 巧設樵場 > 165
- 元昊善間 > 169
- 法崧冒死 > 171
- 身份迷離 > 176
- 岳飛破齊 > 184



暗流洶湧 明清時期諜戰

- 明祖間術 > 189
- 僧人道衍 > 196
- 陽明平亂 > 203
- 死間夏正 > 208
- 遼瀋諜雲 > 213
- 名將冤死 > 217

後記 > 221



小引

我們平常熟悉的歷史，包括國家的歷史，社會的歷史，乃至山川河流的歷史等，如果放在陽光下曬一曬，可能都會有長長的暗影。這些暗影，由一些不為人知或僅為少數人知的人和事組成。它們不顯山，不露水，千年保持沉寂。然而，往往正是這樣一些人和事，左右了歷史的走向，正像大江大河中的暗流可以改變輪船的航向一樣。

間諜和刺客，其行事基本都是秘而不宣，正是歷史中的暗影。如果當時人莫知所以，不予記載，後人更是渺然無從知曉，茫然無從稽考。其中最典型的莫如戰國時期的戰略間諜蘇秦，如果不是二十世紀七十年代馬王堆出土帛書，人們始終難以確定其行間經歷。

如果依照今天情報學的界定，刺客其實也屬間諜的一種——可稱之為行動間諜，二者其實可以歸為一類。孫子說“事莫密於間”，各種間諜活動都需隱匿行跡，只因特殊的工作性質使然。間諜史，也是歷史中的暗影。

和間諜隱秘行事相類似的還有小偷。間諜很多時候就是以偷摸為手段，如果不這樣，他們就會徒勞無功遭到抓捕，出師未捷身先死。基於這個緣故，不少人把間諜視同小偷，更多投以鄙夷。殊不知二者在性質上有著本質差別：小偷堪稱社會毒瘤，而間諜則不是。

間諜通常都與戰爭行為息息相關。如果說戰爭現象暫為人類社會無法避免，那麼間諜自當有恰當理由存世。一直以來，人們習慣於將戰爭分為正義和非正義兩種，間諜其實也可以相應地分為仁與不仁兩種，至少不能像對待小偷那樣一棍子打死。在筆者看來，戰爭或許是人類成長所必須付出的代價，而間諜，總有不少間諜，在執著地努力，試圖使得這種代價變得更小。此故，我們需要對間諜抱有較為客觀的認識。很多時候，很多間諜，都是距離戰爭硝煙最近，距離死神最近，卻又能表現出凜然氣概，無所畏懼。不少人欣賞荊軻，欣賞的就是其“壯士一去兮不復還”的凜然之氣。

我們平常所看到的外表平靜的河流，其間往往有暗礁潛伏。由於它們的存在，表面平靜的河水下面才會有暗流湧動，令來往船隻搖曳難行。間諜有時也會像暗礁一樣，令歷史長河帶有一絲乖戾之氣，難以捉摸。當然，間諜卻並不只會阻隔河水和破壞航道。他們有時也會成為推動歷史前行的大英雄，令歷史長河加速向前，更加洶湧而且富有變化。

壹

現乍影諜

戰諜時期周商夏



遠古時期，各部落為了爭奪獵物、土地、水源等資源，不免會使用武力，甚至發生戰爭，間諜和偵察活動便由此而生。從《左傳》等史籍中我們可以看到，夏朝可能已經有了組織嚴密的間諜活動。到了夏朝末年，伊尹甚至親自擔任間諜，在展示出高超的謀戰謀略的同時，也成功地幫助商湯打敗了夏桀。包括周朝的建立，呂尚行間也在其中起到了關鍵性作用。在改朝換代的重要時刻，總有諜影乍現，飄若驚鴻，建功立業。



女艾間澆

據說“女艾間澆”^①是中國歷史上最早の間諜活動。這段故事雖說存在於口耳相傳的歷史之中，卻也演繹得非常飽滿而精彩。

起初，夏啟改“公天下”為“家天下”，希望江山永久地在自家流傳，沒想到的是，等到其子太康繼位之後，情況就立刻發生了變化。太康繼承王位後不久，便因為耽於遊樂而丟了王位。東夷的有窮國后羿乘太康不備，起兵奪取政權，史稱“太康失國”。

有意思的是，后羿在得到王位之後也一直耽於田獵，疏於朝政，故而又被寒浞奪走王位，從而使得這段歷史變得更加曲折。

太康失國之後，他的兒子相逃到了帝丘（今河南濮陽）。精明的寒浞在得知這一消息之後，立即派兒子澆將其殺害。此時，相的妻子緡氏有孕在身。她僥倖從牆洞逃回娘家有仍國，幾個月後生下了少康。劫後餘生的緡氏，含辛茹苦地在娘家把少康拉扯成人。少康天性聰慧，發誓要報仇雪恨，奪回祖輩創下的基業。

寒浞曾派手下一位名叫椒的殺手潛伏在有仍國，伺機殺害少康，但此次行刺並未獲得成功，少康及時得到消息，迅速逃到有虞國避難。有虞國國王伯思看到少康年少有志，非常喜愛，就把兩個女兒許配給少康，並分給他一些土地和士兵，大概有十里土地和五百來人，少康由此邁出他復國中興的第一步。

① 女艾，據《左傳》杜預註：少康之臣。女，音汝。澆，音敖，寒浞之子。

當時，寒浞因為已經佔據夏朝基業，力量非常強大，人口、土地和軍事實力等，均大大優於少康。所以，少康並不敢魯莽行事，他決定選派間諜尋機鏟除寒浞的重要羽翼，以此削弱對手，進而尋找勝機。很快，女艾便被選定執行這次行刺任務。

女艾秘密潛入有窮國。經過一番努力，他成功地找到澆的住所。經過打探，他得知這澆愛好打獵，也非常好色，並經常在一個名叫女歧的寡婦家過夜，便乘著夜黑悄悄潛伏到女歧家裡。這天晚上，他手持利刃，撲向臥室，照著床上酣睡之人猛力刺去，可結果發現，他只是誤殺了女歧，澆在當晚根本沒有出現。

這次行刺失敗後，女艾並沒有氣餒，而是繼續努力打探澆的情況。他得知澆對待手下一貫粗暴，不得人心，便決定從收買其侍從入手，尋找更好的機會。不久之後，他成功收買了澆的一名侍從。從這個侍從口中，女艾得知，澆不久之後要去一個名叫尚干的地方打獵。女艾於是喬裝打扮，扮作獵人模樣，帶著得力隨從和兇猛獵狗，在獵場埋伏下來，靜待澆的出現。

獵場之上寂靜無聲，荒草瘋長。女艾選擇路邊非常隱蔽同時又非常適合出擊的處所，不動聲色地悄悄潛伏。侍從果然沒說假話，澆準時出現在獵場。這時候，女艾已經做好了一切準備，瞅準這個機會，他立即放出獵狗，將澆撲倒在地，迅速砍下其首級，完成了刺殺任務。

又過了一段時間，少康的兒子杼又尋機除掉了寒浞的另一個兒子豷。寒浞少了兩個重要助手，立即變得勢單力薄。少康抓住時機，積極拉攏和收買夏朝舊臣，號召他們一起討伐寒浞，不久



就消滅了對手，重新奪回王位。少康即位後，通過積極有效的治理，使得國力有了很大提升，史稱“少康中興”。

女艾行間的歷史，可能先經過口耳傳說，後又藉助於《尚書》《左傳》等古籍的記載，因此而被後人所知曉。中國的古史和世界上諸多古史一樣，都存在著一個口耳相傳的時代。這些歷史固不能完全作為信史，但也不可盡廢。^① 所以我們不妨相信，夏朝歷史上可能確有過這麼一位間諜，為了少康的中興大業，冒著生命危險做了一次超級間諜，而且出色地完成了任務。

《左傳》中說“(少康)使女艾諜澆”，一個“諜”字，生動地道明了女艾的身份，但女艾是男是女，並未說明。如果女艾是男性，則女艾間諜正如荆軻之刺秦，女艾可謂“行動性間諜”的鼻祖。我們不妨懷想，暗殺這種手段在中國可能存有著悠久的歷史，並在後世不斷得到效仿。利用這種方式，可對敵方關鍵性人物進行打擊，付出代價相對較小，收到事功相對較大。如果女艾是女性，那麼少康所施展的可能是一齣美人計，可比西施之事吳。當然，女艾的行刺又不僅僅是女色之誘，同時還需要其巧妙佈局和親身刺殺。從這些經歷可以看出，遠古時期女性剛烈之風凜然，雖男兒，不如也。

① 諸如《離騷》和《天問》等詩歌中，“澆”這位力士，也曾被數次言及。從《論語》中可以看出，孔子師生也曾討論過這段往事。

伊尹滅夏

夏王朝到了末期，統治集團日漸腐朽，居住在黃河下游的商則悄然興起，先是與夏形成對峙局面，後來終於推翻了夏王朝，建立了商王朝。在商滅夏的戰爭中，謀戰起到了非常重要的作用。《孫子兵法·用間篇》中說：“殷之興也，伊摯在夏。”其中的“伊摯”，就是伊尹。“伊摯在夏”說的正是伊尹深入敵國擔任戰略間諜，大量收集軍政情報的歷史。這些情報對商湯滅夏起到了非常重要的作用，故此孫子才會說“殷之興也，伊摯在夏”。

伊尹，生卒年不詳，相傳為河南開封陳留人，本名摯，也有史書稱之為阿衡或保衡。伊尹是鳴條之戰的指揮官，也是輔助商湯滅夏的功臣，並被視為中國古代第一位名相。

據說伊尹曾經多次在夏和商之間徘徊，卻一直不受重用，只此我們便可以想像他的內心一度何等失望。《冊府元龜》等書都說伊尹“黑而短”，其貌不揚，不知何據。如果此說屬實，伊尹一度不受重用也許與“長得醜”有很大關係。大概“以貌取人”是自古便有的習慣，伊尹深受其害。

在多次往返夏、商兩地，經過反覆比較之後，伊尹最終決定離開夏而投奔商。看到商湯對自己的廚藝非常感興趣，伊尹便以“知味”為喻，建議商湯要像“調和五味”一樣來治理國家。商湯由此得知伊尹的賢能，於是選擇吉日，在宗廟舉行了隆重儀式，破格任命伊尹為相。



伊尹上任後，建議湯不要急於對夏用兵，而是要一面努力發展自己的軍事和經濟實力，一面注意多方收集有關夏的各種軍政情報，對夏王朝的政治動向和發展態勢進行嚴密跟蹤，力爭抓住最佳用兵時機。

為了搞好敵情偵察，伊尹甚至親赴險地，打探敵國第一手情報。為了不使夏桀起疑心，伊尹故意犯下大罪，然後負罪逃跑。

伊尹在到達夏之後，設法獲得了夏人的信任。他以廚師的身份四處活動，多方刺探情報。在前後共計三年左右的時間裡，他收集到大量關於夏的軍政情報乃至桀本人的生活秘聞。伊尹的這次行間，取得了相當大的成果。不久之後，他秘密地潛回商都，向湯作了一次詳細彙報。伊尹告訴湯，夏桀沉湎女色，寵信小人，不顧民眾死活，終於使得“上下相疾、民心積怨”，可以說，夏朝正是大廈將傾，國運衰竭。

伊尹這次入夏總共三年時間，^①三年應該是一段不短的時間，從中可知伊尹行間的艱辛。這三年當中，伊尹收集了多少有關夏朝和夏桀的情報，我們不得而知，但可以確信的是，伊尹對於夏朝的情況已經掌握得相當清楚。湯在聽取了伊尹的彙報之後非常高興，獲得了更大的信心，也更加堅定了決心，與伊尹一起細緻周密地籌劃起滅夏大計。

在看到商湯有如此堅定的滅夏決心後，伊尹再次潛入夏朝，

① 這是《竹書紀年》的說法。據《竹書紀年》卷上：“十七年，商使伊尹來朝……二十年，伊尹歸於商。”

主要目的是更多地掌握夏桀的兵力部署和防線調整情況，好為湯確定進攻路線做好情報保障。伊尹此次赴夏之後，選定夏桀所寵信的妃子妹喜作為用間對象，力爭對她進行策反和拉攏，發展為內間，為自己所用。在此之前，伊尹已經了解到夏桀的脾性和愛好，知道妹喜具有非凡美貌，是個能左右夏桀言行的女人。

伊尹潛入夏之前，妹喜已經在夏桀左右，可知妹喜不是伊尹預先安插，而是後來經過收買或策反才成為內間。那麼，其貌不揚的伊尹又是如何成功地收買了貌若天仙的妹喜，則成為一個巨大的謎團。

據《竹書紀年》記載，好色的夏桀因為得到了新寵，自此厭倦乃至拋棄了妹喜。妹喜則由此而心生怨恨。這個時候應當是伊尹收買妹喜的一個重要時機，以伊尹對於夏的了解程度，他應該不會錯失這個良機。

可以想見的是，為了策反妹喜，伊尹一定在她身上用盡了各種心思，使出了各種手段。如果是金錢收買，那麼這筆錢的數目一定不在少數；如果是投其所好，伊尹一定是對妹喜做了充分研究，甚至不惜將稀世珍寶奉上。作為交換，妹喜將夏朝的軍力部署情況悉數透露給了伊尹。妹喜在很長的一段時間裡，實則參與和影響了夏的國政建設，而且對夏的軍事力量和兵力部署等情況也了如指掌。故此，她才能為伊尹提供很多富有價值而且非常準確的重要情報。

在古代典籍中，只有《呂氏春秋》詳細記載了妹喜將夏的軍情和兵力部署情況透露給伊尹的經過。據《呂氏春秋·慎大覽》中



記載，妹喜趁人不備時悄悄告訴伊尹：“天子夢西方有日，東方有日，兩日相與鬥，西方日勝，東方日不勝。”據後人分析，妹喜這裡所說的東方與西方、勝與不勝等，都是極具情報價值的暗語。把這些暗語和當時的地理聯繫起來，恰好提示了夏朝防務的虛實之處，從而為伊尹後來選擇進攻方向和路線提供了重要的參照。

妹喜很可能就是這樣與伊尹完成情報傳遞的，除此之外，伊尹必定還通過其他手段，在把夏的軍情摸得清清楚楚之後，才有了具體作戰思路。如果說伊尹第一次赴夏考察的多是社情和民情的話，這一次則更多關注軍情。夏的底細已被伊尹悉數掌握，滅亡為期不遠。

就在伊尹赴夏行間期間，湯也沒有閒著。在他的領導之下，商繼續擴充經濟和軍事實力。數年之內，商先後滅掉葛、韋、顧等周邊小國，疆土進一步擴大，實力也得到進一步增強。而夏王朝則由於桀的暴虐和無道，已經日顯頹勢，行將分崩離析。此消彼長，雙方實力已經非常接近。夏王朝已經處於風雨飄搖之中，大舉進攻的時機即將到來。

伊尹知道進攻夏桀必然牽扯多方面利益，尤其可能引發一些鄰國的激烈反應。這些鄰國中，有的曾經是夏的屬國，有的則是剛剛投靠商的，有的則至今尚抱著觀望和搖擺的態度。所以，為了慎重起見，伊尹建議考察一下夏周邊小國的態度。

為此，他建議湯即刻停止向夏納貢。夏桀得到這個消息之後非常憤怒，立即號召周圍眾多的小國聯合起兵攻打商湯。眾多小國不敢怠慢，響應了夏桀的號召。看到夏桀尚有相當大的號召

力，伊尹認為，進攻夏的時機此時尚未完全成熟，於是立即向夏補繳貢品，將出兵之事暫且按下。第二年，伊尹如法炮製，情形已經發生根本變化。夏桀再次號召周圍小國聯合起兵攻商時，遭到周邊小國的一致抵制，根本無力組建起一支像樣的軍隊。失道寡助的夏桀和他的夏王朝，其潰敗速度，竟如此之快。伊尹和商湯由此判定，夏桀已經處於眾叛親離的境地，進攻時機已經到來。

根據行間所得情報，伊尹制訂了迂迴進攻的策略。由妹喜所提供情報可知，夏在與商接壤的邊境集結了大量的兵力，所以商湯的軍隊避開了這條防線，大隊人馬悄悄地一直往東進發。這進攻路線的選擇出乎所有人意料，當然也同樣地大大出乎夏桀的預料，讓夏桀來不及做出反應和調整。

在成功鏟除夏在東方的輔助勢力之後，伊尹突然揮師西進，出敵不意，迂迴至夏的都城。夏桀的軍隊來不及進行調整，即刻陷於混亂。雙方的軍隊一直纏鬥，雖然湯的軍隊是勞師遠征，但其軍隊並不處於下風。戰至鳴條（今河南封丘東）附近時，兩軍又進行了一次大決戰，史稱“鳴條之戰”。決戰之後，夏桀的軍隊被最終摧毀。湯成功地覆滅了夏朝，自此建立了一個完整和強盛的商王朝。

孫子說“知迂直之計者勝”，伊尹和商湯所指揮的這次滅夏之戰，進攻路線的選擇出人意料，正是典型的“以迂為直”。當然，伊尹此前扎實的情報工作，也是他們順利取勝的一個更為關鍵的因素。正是有了可靠的情報，才可以制定出“以迂為直”的作戰路線，取得最為理想的作戰效果。春秋末期的著名軍事家孫



武在他的《孫子兵法》十三篇中明確說道，“殷之興也，伊摯在夏”，把殷商的興盛與伊尹的行間直接因果，這充分說明了伊尹在商滅夏過程中所扮角色和所起作用。

伊尹在被湯任命為相之後，敢於深赴敵國，極富冒險精神。伊尹假裝得罪商湯，以獲罪的名義逃離商湯，潛入敵國，可謂深諳謀報經營之術。此後歷史上種種間諜派遣之法，諸如政治避難、苦肉計、逃亡等，莫不由此翻出。伊尹親為間諜，有著顯而易見的優長：一方面，他與商湯之間的這種垂直領導，並無其他中間環節，這有利於情報的保密和傳輸；另一方面，伊尹的研判情報能力，也使他在獲得大量社情、軍情後，能夠及時合理地進行分析和研究，並以此作為出發點，制定出切實可行的戰略方針。伊尹選擇妹喜作為行間對象，也被證明極具戰略眼光。妹喜的暗語為伊尹和商湯選擇戰略進攻方向提供了重要依據。伊尹在對敵國的情況了如指掌後，善於分析，周密籌劃，成功地找到了一條破敵路線，並制訂了周密而富於奇效的進攻計劃，可謂善於經營戰略情報的大師。

呂尚伐殷

商代統治凡五百餘年之後，國運開始衰落，西北的周族趁勢崛起。當商周對決之時，周的實力仍然處於下風。按照當時雙方實力對比，商朝尚且不至必敗。但是，雙方角力的結果，力量相對處於劣勢的周人戰勝了實力明顯佔優的商人，成功地改寫了歷史。周人能最終戰勝強大的殷商，呂尚所實施的情報戰和戰爭謀略起到了至關重要的作用。

呂尚是著名的政治家和軍事家，在軍事史上佔有著重要地位。史稱呂尚“多兵謀與奇計”，故此，後代言兵，“皆宗太公為本”。

姬昌起用呂尚的過程，歷史上說法不一。影響最大的一種說法見諸《史記》，即後來廣為流傳的關於一根釣鉤的故事。

呂尚聽說姬昌是個重視人才的賢能之君，便帶著釣竿趕到渭水之濱。這是渭水河濱一處水草豐茂之地。呂尚貌似神閒氣定地坐在一塊大石頭上。河面上水波不興，呂尚的內心卻是激流奔湧。聽說他時常會來這裡獵取一些野味呢，不知道今天會不會來？這樣想著，呂尚便感覺到他手裡這根魚竿的分量了。這時候有人過來問：老人家，你這魚鉤是直的，根本釣不到魚啊。呂尚聽後只是微微一笑，並不理會。這樣子不知道過了多久，姬昌終於帶著一班隨從出現了。看到呂尚，姬昌心生驚訝：好一個氣宇不凡的老者！隨即恭敬地迎上前來給呂尚行禮。呂尚頓時明白，部族



之中關於姬昌賢達的傳言果不為虛，於是就和姬昌攀談起來。交談之中，呂尚更加感受到姬昌的求賢之心，便把胸中丘壑和盤托出。姬昌也察覺出呂尚的賢能，立即拜呂尚為師，掌管三軍。

呂尚深通經國要領，所以能夠很好地輔助姬昌。周本偏處西隅，是個彈丸小國，但由於他們君臣協力，治術得當，不久便開始走向強盛。呂尚告訴姬昌，如果想謀得“大治”，必須要先把無道的殷商王朝政權推翻。而滅商大計，最要緊的不外乎四條：其一，發展壯大自己；其二，迷惑紂王，不能給他察覺出姬周的真正意圖；其三，全面掌握殷商的政治、經濟和軍事情報；其四，尋機策反商紂的羽翼，使紂王陷於孤立。

呂尚早年曾有過在殷商的經歷。這使得他對商紂的軍政概況有一定了解，但他認為僅有這些還遠遠不夠。於是，在呂尚的巧妙部署之下，姬周的情報人員不斷地潛入殷商，呂尚因此得知商紂“欲殺文王而滅周”的核心機密。這可說是一件令呂尚和姬周上下都立即寢食難安的麻煩事。呂尚苦思對策，認為姬周眼下的最好辦法便是製造大量假象麻痹紂王，使其立即調整戰略矛頭，不與姬周為敵。

呂尚勸諫文王的主意，後人曾有託附：“鷺鳥將擊，卑飛斂翼；猛獸將搏，弭耳俯伏；聖人將動，必有愚色。”^①這段話的實質，就是韜光養晦，麻痹對方。呂尚之所以如此主張，是因為他認識到，如果不能及時打消商王對姬周的征伐念頭，以當時雙方

① 見《六韜·發啟》。

的實力對比，很可能招致滅頂之災。如果能很好地隱藏自己的實力和戰略意圖，並偽裝臣服商王，使其放棄對姬周的武力征伐，便可以最終實現“苟能因之，必能去之”，再進一步將殷商擊潰。

在呂尚的勸導下，文王立即在周原建立宗廟，祭祀商的先祖，以表示順從。姬周還答應商王到周的轄區進行狩獵活動，滿足他的口腹之慾。除此之外，呂尚還在國都建造玉門和靈台，並安置大量侍女，每天鳴鐘擊鼓取樂，竭力給紂王造成周文王耽於女色和沉湎享樂、不思進取的假象。這其中最重要的一點是，姬周聯合起反對殷商的一眾小國，表面上臣服紂王，暗地裡卻一直發展壯大實力，擴大同盟力量。

紂王終於被呂尚一系列假情報所迷惑。紂王判斷，姬昌並無與商爭奪天下的實力與志向，大體屬無能無用之人。他對姬昌的忠心表示欣賞，並委以軍權，可以對不聽話的小國動用武力。而紂王則從此把戰略矛頭瞄準東方國家，在西部防線僅投放了少量兵力。這樣，商不僅在與東方之敵的交戰過程中不斷地消耗實力，同時也在戰略後方埋下了一個巨大隱患。

殷商的所謂東方之敵主要是指東夷。呂尚經過細緻分析後認為，曾是殷商屬國的東夷其實可以引以為西周之援，而發展為殷商之敵。故此，呂尚在仕周之後，又去殷商大行間諜活動：策反東夷叛商，讓他們加入周王伐商的隊伍中來。即便不能達成這個目標，也一定要爭取讓這些東方小國能轉移商紂的注意力，打亂其兵力配置和戰略部署，好為下一步周王的征伐戰爭做好準備。

所謂東夷主要是指徐淮夷一帶。這些東方諸侯方國既是商的



重要屬國，同時也是商最為重要的戰略後方。故此，呂尚選擇這裡作為行間對象，在戰略上具有很強的針對性。有人說，所謂東夷，即指東海，也就是呂尚早年居住過的地方。既是早年的居住地，呂尚對此地風土人情等不會感到陌生，故而便於其開展間諜活動。

呂尚選擇了適當時機，成功越過商的邊境，打入商的後方，從事策反東夷的工作。他來回穿梭於東夷各個方國之間，向東夷國王數落商紂的暴虐，並且詳細介紹了姬周的賢明政治和逐步發展壯大以及受到越來越多擁護的基本情況。在呂尚的勸說下，東夷王決定用舉國之力，協助姬周。

由於歷史久遠，呂尚行間的具體情況，古籍中鮮有記載，故此其中的詳細經過尚待繼續考證。總之，呂尚一定是在東夷進行了一系列艱苦運作和一番煞費苦心的經營之後，才能成功地使得東夷背叛商紂，站在周的一邊，成為周滅商的同盟軍。東夷叛商之後，立刻成為商紂的心腹大患。商紂得知這個消息後，震怒之餘，也不得不立即調整戰略部署，以大量的人力物力對付東方之國，並從此陷入了耗時久遠的戰爭。在經過多年的征討之後，商紂終於使東夷再次臣服，但自己也是元氣大傷，國運開始日趨衰落，而一蹶不振。

商、周在西線對立之時，東夷乘機叛之，則可知東夷與周的聯盟行動，也可知其中必有間諜和情報來往，以作協調和溝通。東夷與姬周，分處東西，其間正好隔著殷商。必經之地就是敵國，情報傳遞必然遭到嚴密的盤查，這給他們之間的協調聯絡帶